

SIM da RMBS

Sistema Integrado Metropolitano

Voltado à prestação do serviço de transporte público coletivo na Região Metropolitana da Baixada Santista – **RMBS**

AUDIÊNCIA PÚBLICA DA PPP DO SIM DA RMBS

23/Outubro/2013



SECRETARIA DOS
TRANSPORTES METROPOLITANOS



Aviso de Audiência Pública da PPP do SIM da RMBS

A Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos de São Paulo S.A. – EMTU/SP faz saber que realizará Audiência Pública no dia 23 de outubro de 2013, às 10:00 horas, no Mendes Plaza Hotel, sito à Av. Mal. Floriano Peixoto, 42 – Gonzaga, no Município de Santos – SP, em atendimento ao artigo 39 da lei federal nº 8.666/93, para tornar público o modelo de PPP, aprovado pelo Conselho Gestor do Programa Estadual de Parcerias Público-Privadas nos termos das deliberações de sua 60ª Reunião Ordinária, visando à **CONCESSÃO PATROCINADA DO SISTEMA INTEGRADO METROPOLITANO DA REGIÃO METROPOLITANA DA BAIXADA SANTISTA (SIM DA RMBS)**, voltado à prestação dos serviços públicos de transporte urbano coletivo intermunicipal, por Ônibus, VLT e demais veículos de baixa e média capacidade, contemplando o Fornecimento de sistemas e de veículos, inclusive VLT; a Operação e a Manutenção na Região Metropolitana Da Baixada Santista - RMBS, modalidade regular, compreendendo os municípios de Bertioga, Cubatão, Guarujá, Itanhaém, Mongaguá, Peruíbe, Praia Grande, São Vicente e Santos, objetivando, em linhas gerais, esclarecer e colher contribuições para a elaboração do futuro edital. Por ocasião da realização da audiência, os interessados terão acesso às informações necessárias.

JOAQUIM LOPES DA SILVA JÚNIOR

Diretor Presidente

CONTEÚDO

1. Histórico da PPP do SIM da RMBS
2. A EMTU na RMBS - Situação Atual
3. Caracterização do SIM da RMBS
4. Modelagem Final da PPP
5. Cronograma

Histórico da PPP do SIM da RMBS

- **2011 – Início da implantação** da infraestrutura do VLT, tronco estruturante do **SIM por meio de contratação pública direta: Lei 8.666/93 em duas fases:**
 - Fase I: 16 km incluindo o trecho Nébias – Valongo
 - Fase II: 7,5 km até Samaritá
- **04/10/2013 – Aprovação** da Modelagem Final da PPP do SIM da RMBS **pele Conselho Gestor do Programa Estadual de Parcerias Público-Privadas (CGPPP) em sua 60ª Reunião Ordinária**
- **04/10/2013 – Em função** da deliberação do CGPPP em sua 60ª Reunião Ordinária, o **Secretário dos Transportes Metropolitanos autorizou** a Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos de São Paulo – EMTU/SP **adotar as providências necessárias para viabilizar a PPP – Concessão Patrocinada**
- **23/10/2013 – Audiência Pública** da PPP do SIM da RMBS

A EMTU na RMBS - Situação Atual

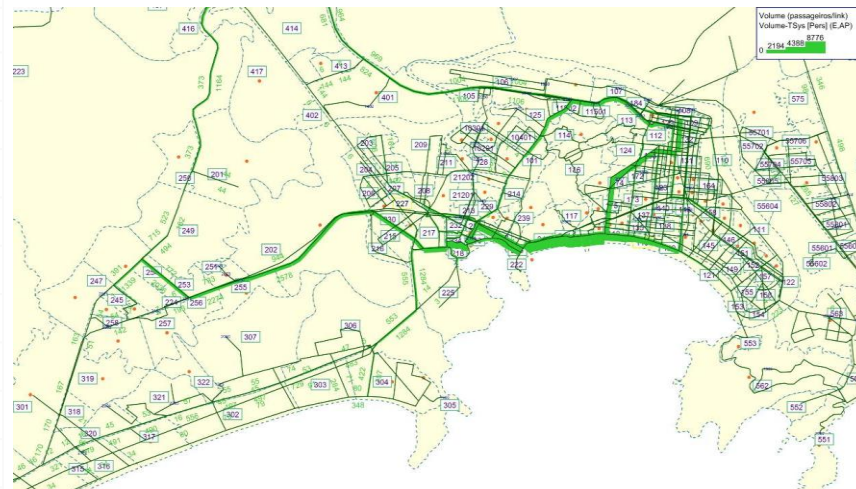
O Serviço de Transporte Público Coletivo Metropolitano na RMBS, gerenciado pela EMTU, abrange **30% da demanda – 220 mil passageiros por dia útil** deste tipo de serviço na RMBS *

2012 / 2013

Descrição	Passageiros Transportados (MDU - média dia útil)
Serviço Regular RMBS	753.300 (100%)
EMTU	220.800 (30%)
Sistemas Municipais	532.500 (70%)
Praia Grande	47.294
Santos	185.607
São Vicente	121.512
Bertioga	18.000
Cubatão	24.000
Guarujá	117.447
Itanhaém	7.600
Mongaguá	6.000
Peruíbe	5.040

EMTU/STM

**Operação do Metropolitano em
Regime Precário (Permissão anterior a 1988)**



* exclui o FRETADO (Transporte Privado Coletivo), o qual também está sob o gerenciamento da EMTU.

EMTU - Situação Atual – abril/12 a março/13

Oferta : 64 linhas ; 518 ônibus

Produção dos Serviços

	<u>Comum</u>	<u>Seletivo</u>	<u>Total</u>	
IPK	1,46	0,57	1,39	
IPKe	1,12	0,47	1,07	
veic*km (milhão)	43,8	3,8	47,6	*Índice de Passageiros por km

Demanda e Receita

Demanda MDU**
221 Mil

Tarifa Média
R\$ 2,80

Arrecadação Ano
R\$ 185 MM

- sistema equilibrado
- 3,86% transferido para a EMTU (gerenciamento)

**Média Dia Útil

Objeto da PPP do SIM da RMBS

CONCESSÃO PATROCINADA DO SISTEMA INTEGRADO METROPOLITANO DA REGIÃO METROPOLITANA DA BAIXADA SANTISTA (SIM DA RMBS), voltado à prestação dos serviços públicos de transporte urbano coletivo intermunicipal, por Ônibus, VLT e demais veículos de baixa e média capacidade,

- Fornecimento de sistemas e de veículos, inclusive VLT;
- Operação;
- Manutenção.

Fase I

↑ VLT Barreiros <> Valongo + Ônibus Intermunicipais ↓

Fase II

↑ VLT Samaritá <> Barreiros <> Valongo + Ônibus Intermunicipais ↓

Fase III

↑ VLT + Novos Atendimentos + Ônibus Intermunicipais ↓

Escopo Inicial

Aditivos

Caracterização do SIM da RMBS – Rede Futura

Objeto da PPP: tronco VLT 24km + Ônibus Intermunicipais



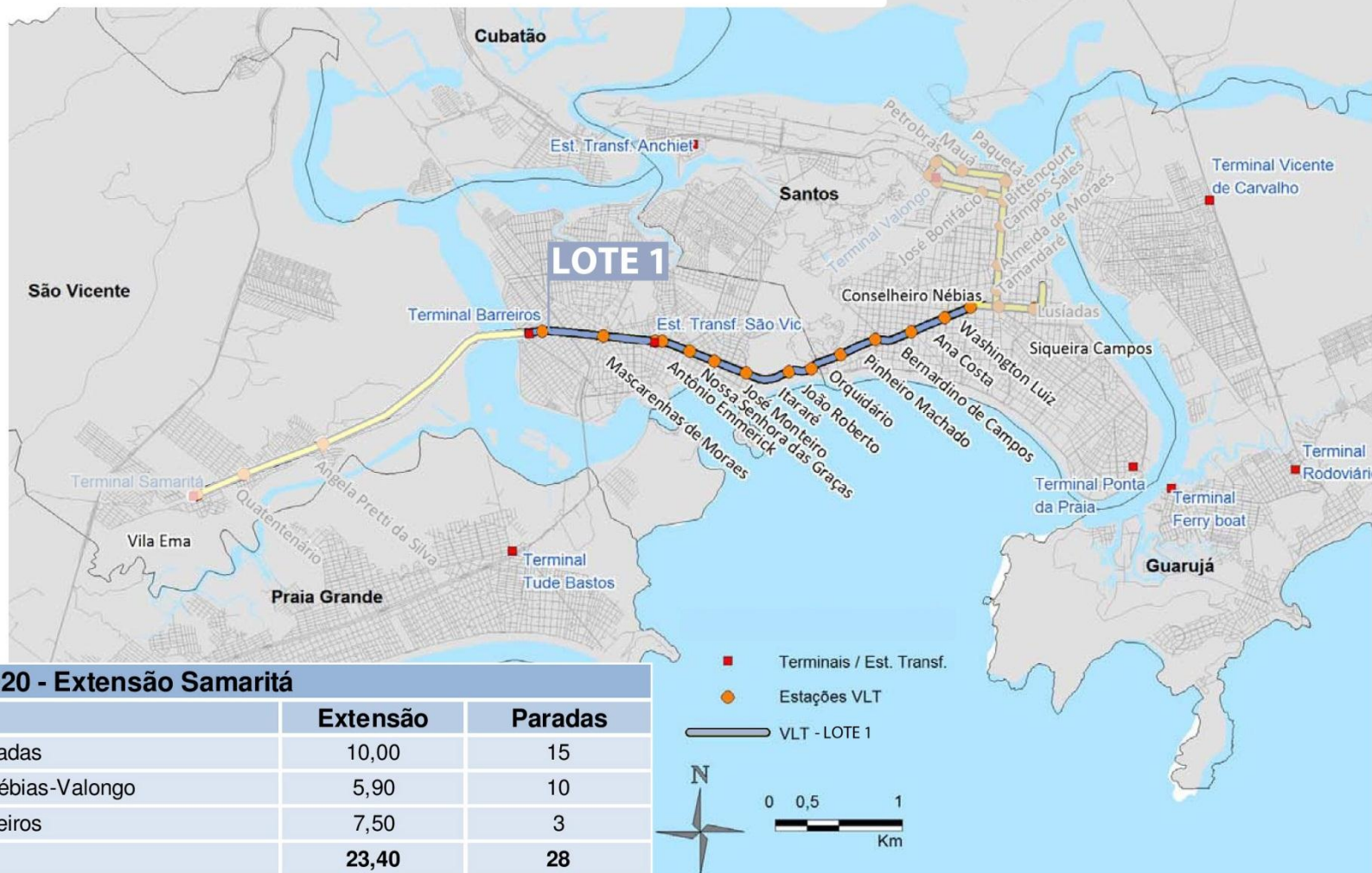
Cenário 2020 - Extensão Samaritã		
Trecho	Extensão	Paradas
Barreiros-Lusiadas	10,00	15
Conselheiro Nêbias-Valongo	5,90	10
Samaritã-Barreiros	7,50	3
Total	23,40	28

Cenário 2020 Samaritã

- Terminais / Est. Transf.
- Estações VLT
- VLT

Caracterização do SIM da RMBS – Rede Futura

LOTE 1: Term. Barreiros - Conselheiro Nébias

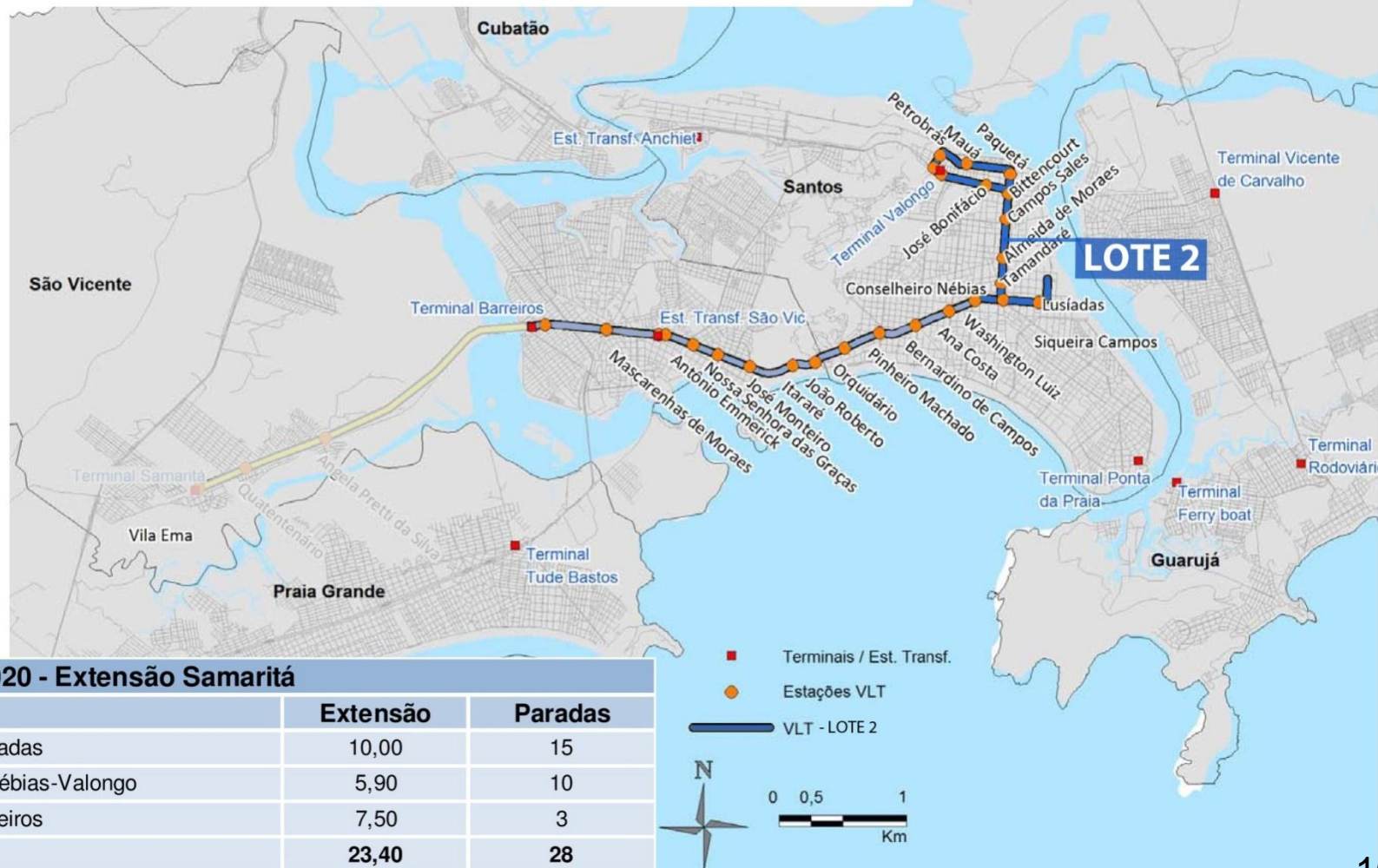


Cenário 2020 - Extensão Samaritã

Trecho	Extensão	Paradas
Barreiros-Lusíadas	10,00	15
Conselheiro Nébias-Valongo	5,90	10
Samaritã-Barreiros	7,50	3
Total	23,40	28

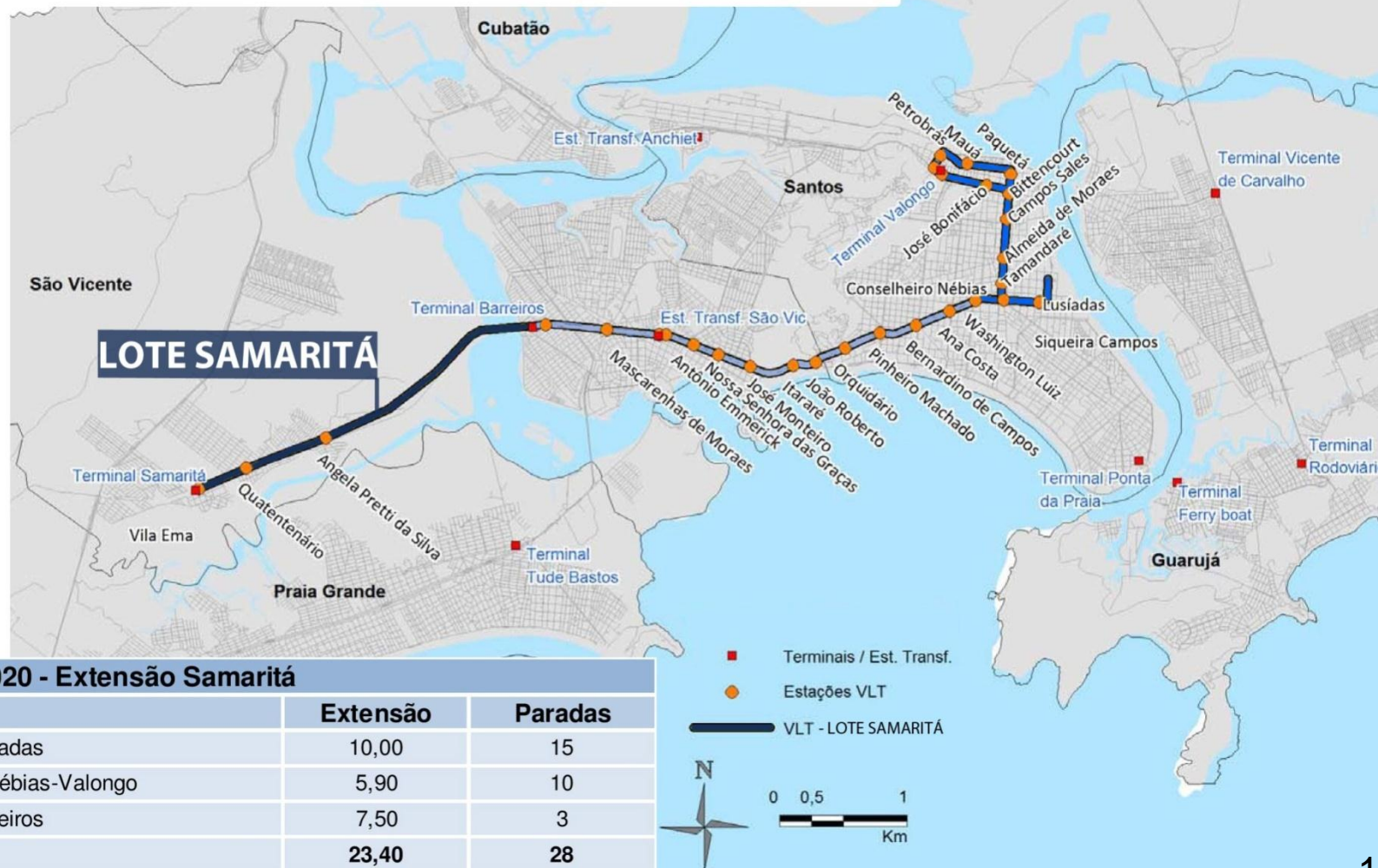
Caracterização do SIM da RMBS – Rede Futura

LOTE 2: Cons. Nébias - Valongo - Lusíadas



Caracterização do SIM da RMBS – Rede Futura

LOTE SAMARITÁ: Term. Barreiros - Samaritá

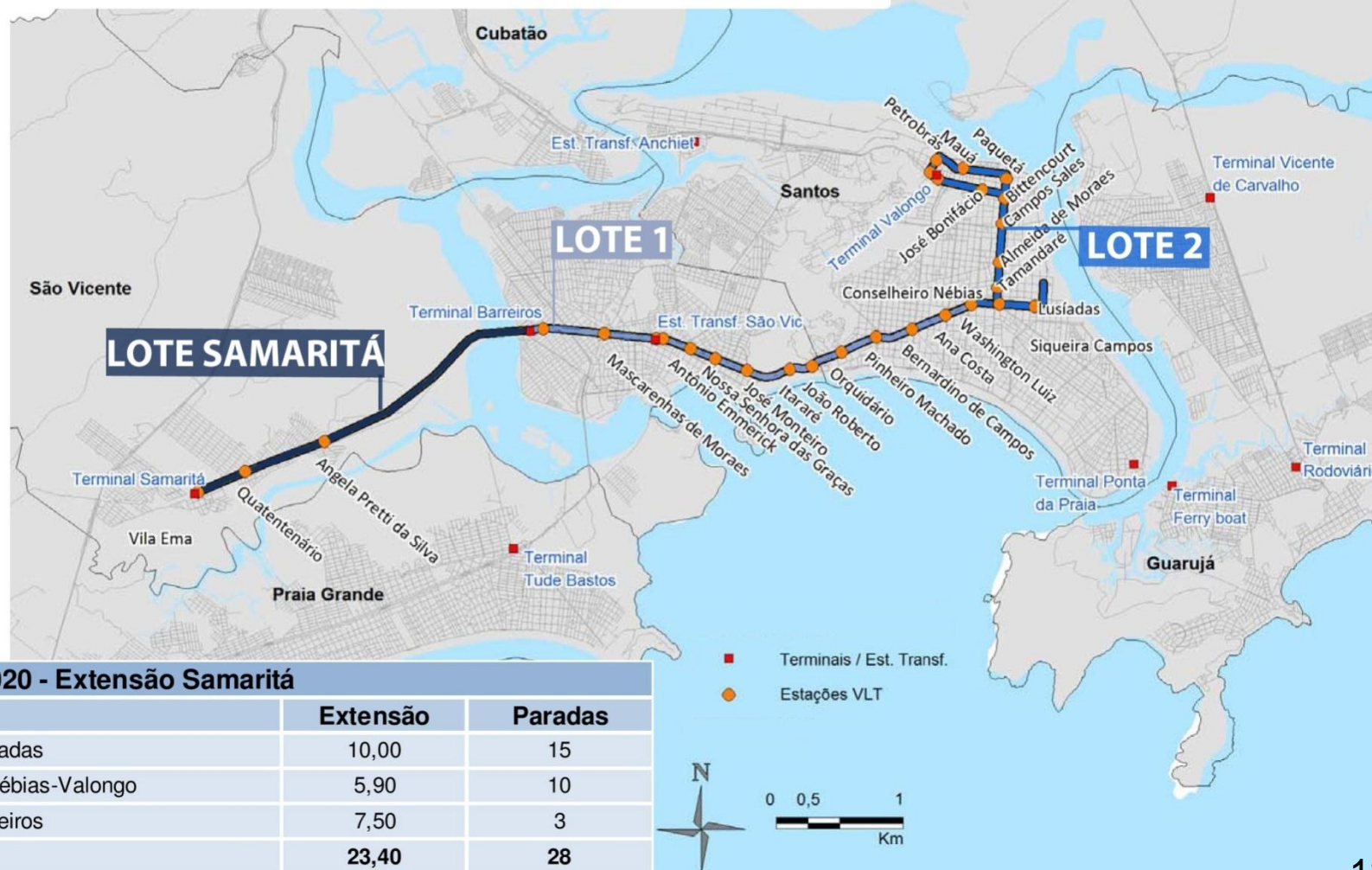


Cenário 2020 - Extensão Samaritá

Trecho	Extensão	Paradas
Barreiros-Lusíadas	10,00	15
Conselheiro Nébias-Valongo	5,90	10
Samaritá-Barreiros	7,50	3
Total	23,40	28

Caracterização do SIM da RMBS – Rede Futura

OBJETO DA PPP: tronco VLT 24 km + Ônibus intermunicipais

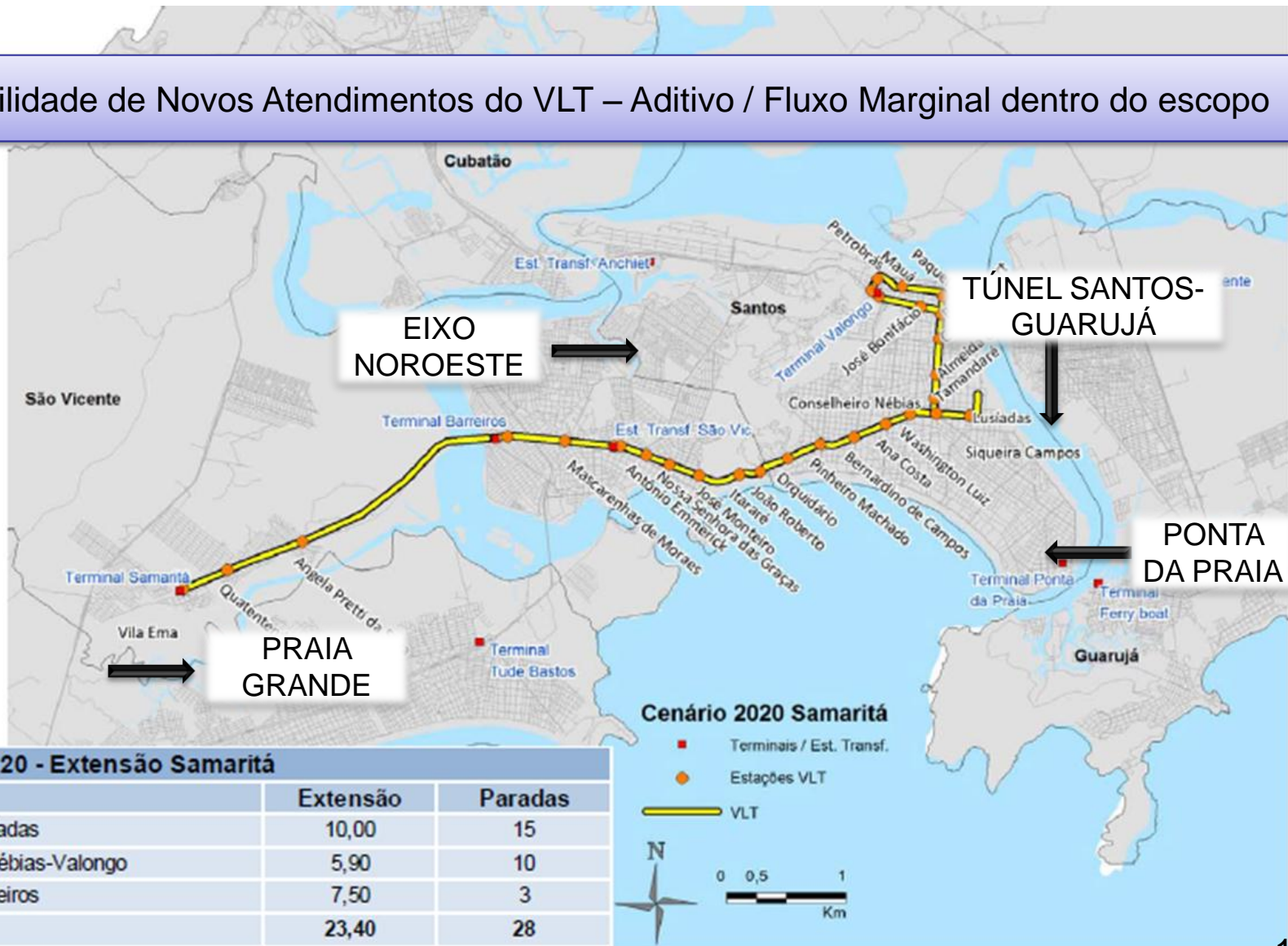


Cenário 2020 - Extensão Samaritã

Trecho	Extensão	Paradas
Barreiros-Lusíadas	10,00	15
Conselheiro Nébias-Valongo	5,90	10
Samaritã-Barreiros	7,50	3
Total	23,40	28

Caracterização do SIM da RMBS – Rede Futura

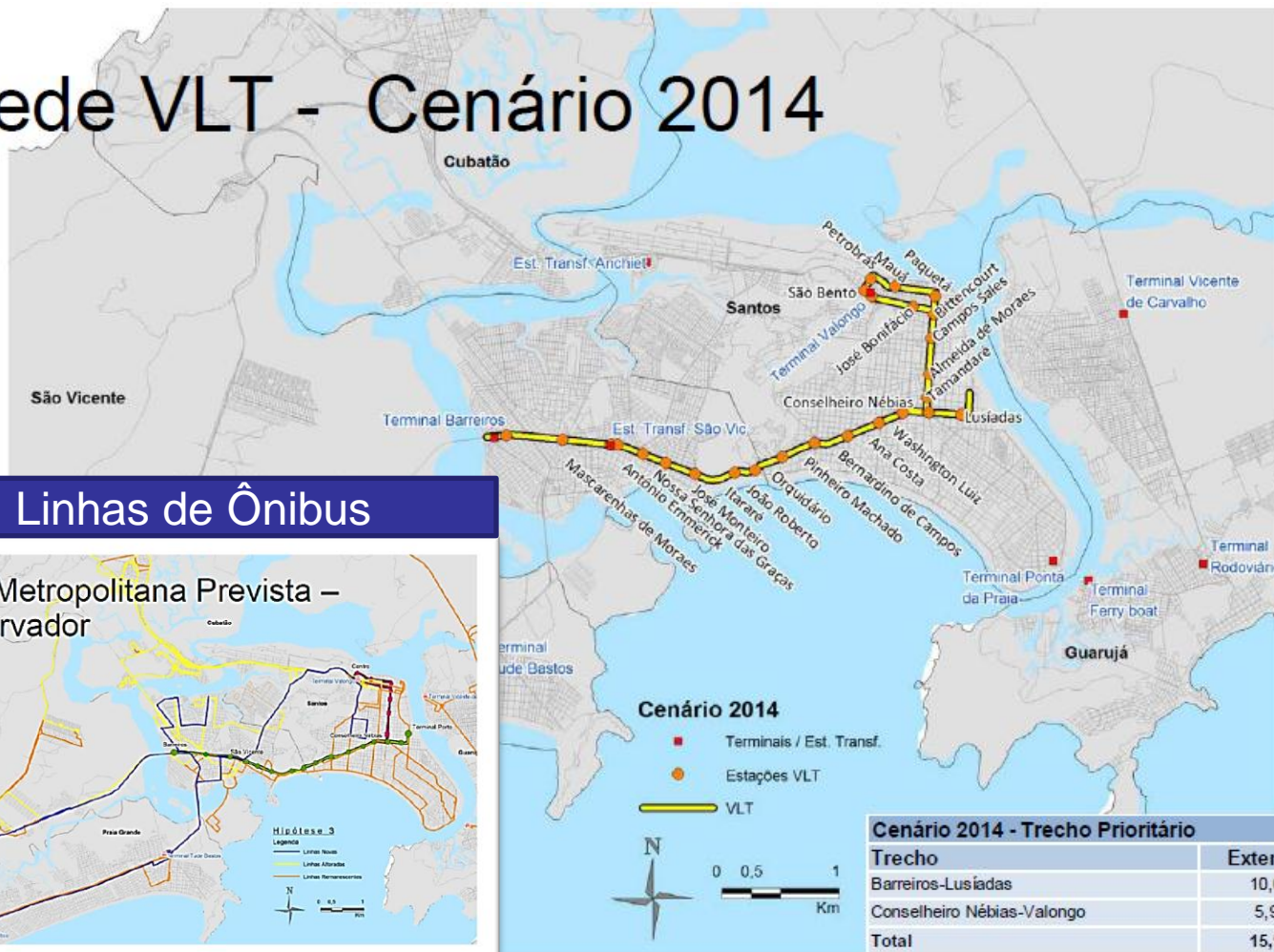
Possibilidade de Novos Atendimentos do VLT – Aditivo / Fluxo Marginal dentro do escopo



Cenário 2020 - Extensão Samaritá		
Trecho	Extensão	Paradas
Barreiros-Lusiadas	10,00	15
Conselheiro Nêbias-Valongo	5,90	10
Samaritá-Barreiros	7,50	3
Total	23,40	28

FASE I do SIM : VLT Barreiros-Valongo : 16 km + 46 linhas ônibus

Rede VLT - Cenário 2014



Linhas de Ônibus



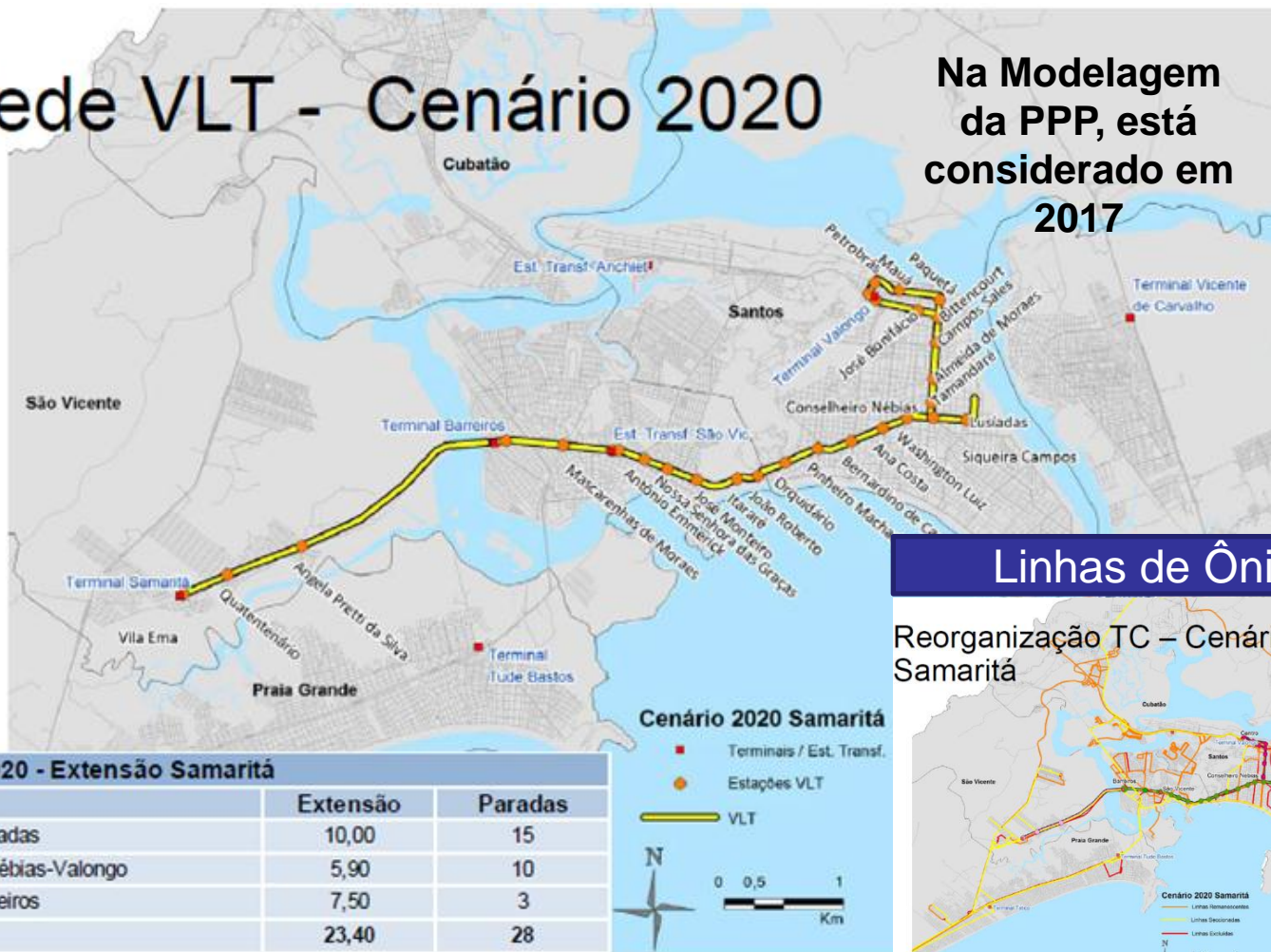
Cenário 2014 - Trecho Prioritário		
Trecho	Extensão	Paradas
Barreiros-Lusiadas	10,00	15
Conselheiro Nébias-Valongo	5,90	10
Total	15,90	25

- **VLT** – Investimentos para implantação (obras, sistemas e material rodante) – **R\$ 932 milhões**
- Demanda projetada (passageiros transportados – MDU – média dia útil):
- **SIM** – **280 mil** / Linha Troncal VLT: **70 mil**; Frota de **22 Veículos VLT**

FASE II do SIM : VLT Samaritá-Valongo : 24 km + 38 linhas ônibus

Rede VLT - Cenário 2020

Na Modelagem da PPP, está considerado em 2017



Cenário 2020 - Extensão Samaritá		
Trecho	Extensão	Paradas
Barreiros-Lusiadas	10,00	15
Conselheiro Nêbias-Valongo	5,90	10
Samaritá-Barreiros	7,50	3
Total	23,40	28

Linhas de Ônibus

Reorganização TC – Cenário 2020 Samaritá



- VLT – Investimentos para implantação (obras, sistemas e material rodante) – **R\$ 500 milhões**
- Demanda projetada (passageiros transportados – MDU – média dia útil):
- **SIM – 285 mil / Linha Troncal VLT: 95 mil ; Frota de 33 Veículos VLT**

Fase I : VLT Barreiros<>Valongo : 16 km + 46 linhas de Ônibus

Fase II : VLT Samaritá<>Valongo : 24 km + 38 linhas de Ônibus

ESCOPO	OBRAS CIVIS	SISTEMAS A	SISTEMAS B	TRENS VLT	ÔNIBUS
FASE I	PÚBLICO	PÚBLICO	PÚBLICO	PÚBLICO	PRIVADO
FASE II	PÚBLICO	PÚBLICO	PRIVADO (+)	PRIVADO (+)	PRIVADO (-)

----- circulação -----

PPP Operacional com fornecimento de trens/sistemas

- Mitiga os riscos inerentes ao processo de licenciamento ambiental e execução das obras civis, focando o *expertise* da PPP na operação do SIM, com aquisição dos trens adicionais e ônibus necessários para prover a oferta adequada

SISTEMAS A = Sistemas não ligados ao controle e circulação do VLT

SISTEMAS B = Sistemas diretamente ligados ao controle e circulação dos VLTs

Estudo de Demanda – Pesquisa O/D 2012

+49%

CAGR de 1,5% ao ano

Estudo de Demanda	Atual	2015	2016	2017	2018	2039
Demanda SIM	220.800	283.305	286.356	289.366	289.824	328.484
Demanda Ônibus EMTU	220.800	248.116	216.199	218.472	193.882	219.744
Demanda VLT	0	35.189	70.157	70.894	95.942	108.740
Integrada à EMTU	0	13.310	26.536	26.814	35.016	39.687
Integrada à Santos e SV	0	11.384	22.696	22.934	40.824	46.269

Participações

Demanda SIM		100%	100%	100%	100%	100%
Demanda Ônibus EMTU		88%	76%	76%	67%	67%
Demanda VLT		12%	24%	24%	33%	33%
Integrada à EMTU		5%	9%	9%	12%	12%
Integrada à Santos e SV		4%	8%	8%	14%	14%

Receita Tarifária	Atual	2015	2016	2017	2018	2039
	R\$ 185.000	R\$ 194.651	R\$ 190.879	R\$ 193.030	R\$ 190.669	R\$ 216.847

Estudos de Oferta - Racionalização

Projeção da Oferta	Atual	Fase I	I / Atual	Fase II	II / Atual
Linhas	64	46	-28%	38	-41%
Frota Operacional	471	376	-20%	309	-34%
Ônibus Comum	436	319	-27%	241	-45%
Ônibus Seletivo	35	35	0%	35	0%
VLT	0	22	-	33	-
Produção Quilométrica					
Ônibus Comum	43.807	36.426	-17%	29.108	-34%

Investimentos do SIM – Público e Privado (SPE)

R\$ 1,8 bi em 25 anos → R\$ 1,4 bi no VLT + R\$ 0,4 bi em ônibus

VLT : Investimentos (CAPEX)

Ação PPA
nº 2084

Fase I Barreiros-Valongo R\$ 940 MM + Fase II Samaritá R\$ 495 MM

GESP → R\$ 932 MM + R\$ 309 MM

Já contratado R\$ 700 MM
75% da F I ou 55% FI + FII

SPE
R\$ 194 MM

CAPEX	GESP	PPP (SPE)	TOTAL	Partic.	Preço/km	Milhões USD/km
VLT Fase I	R\$ 932	R\$ 8	R\$ 940	66%	R\$ 59	\$ 25,70
VLT Fase II	R\$ 309	R\$ 186	R\$ 495	34%	R\$ 66	\$ 28,70
TOTAL	R\$ 1.241	R\$ 194	R\$ 1.435	100%	R\$ 61	\$ 26,66

Viabilidade Socioeconômica do SIM da RMBS

Economicamente Viável → Samaritá ↔ Valongo

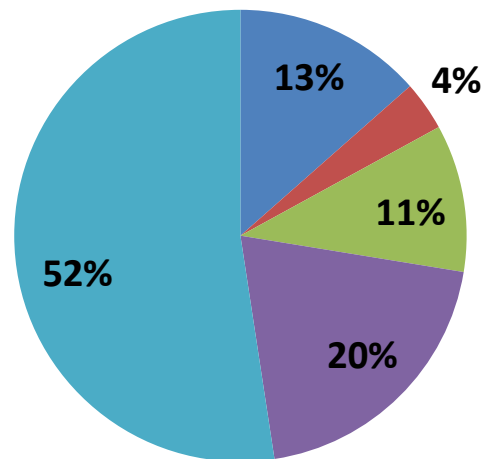
ao longo de 30 anos

R\$ MM

BENEFÍCIOS SOCIOECONOMICOS		
Benefícios	Valor Presente	%
Economia de Tempo	287,6	13%
Redução de Acidentes	75,3	4%
Redução de Poluição	225,1	11%
Economia de Combustíveis	426,9	20%
Redução do Custo Operacional	1.117,5	52%
TOTAL	2.132,4	100%
CUSTOS ECONOMICOS		
Custos	Valor Presente	%
TOTAL	1.480,9	100%

VPLE	R\$ 651,5
B/C	1,44

SIM RMBS
Benefício Socioeconômico



- Economia de Tempo
- Redução de Acidentes
- Redução de Poluição
- Economia de Combustíveis
- Redução do Custo Operacional

Modelo de Remuneração da PPP

$$\text{Remuneração} = \text{Tarifa Efetiva} + \text{Contraprestação}$$

Parcela A = RECEITA TARIFÁRIA oriunda da tarifa cobrada do usuário

- **Tarifa Efetiva (preço público) x Demanda**
(reajustada por fórmula paramétrica)



Neutralidade na
Conta de Arrecadação

Parcela B = CONTRAPRESTAÇÃO PECUNIÁRIA = B1+B2
(reajustada por fórmula paramétrica)

• **Parcela B1 – Contraprestação Contingente**

- B1.a BANDA DE MITIGAÇÃO DE **IPK**
- B1.b Complemento de Reajuste da Tarifa

• **Parcela B2 – Preço Unitário Samaritá * frota adicional**



Sujeitos a
indicadores de
desempenho

➤ A concessionária também auferirá receitas acessórias, previstas em 2% da receita tarifária

➤ A remuneração será vinculada aos Indicadores de Desempenho, com dedução direta da contraprestação pecuniária, nos termos previstos no § 1º do Art 6º da Lei Federal 11.079/04.

Premissa de Política Tarifária do SIM

Tarifa

- Cobrança direta dos usuários desde a assunção do sistema
- Exclusivo (metropolitano ou VLT): 100% da tarifa para a SPE
- Integrado (metropolitano+VLT): 100% da tarifa para SPE
- Integrado (municipal+VLT): 70% da tarifa para a SPE
Santos e São Vicente 30% da tarifa para o Município

Convênio com GESP aprovados por Leis Municipais em 2010

Receita Tarifária

R\$ MM

Atual	2015	2016	2017	2018	2039
185,0	194,7	190,9	193,0	190,7	216,8

Modelagem Financeira

Insumos

- Investimentos estimados da SPE – R\$ 594 milhões
(R\$ 194 milhões em VLT e R\$ 400 milhões em Ônibus)
- Arrecadação Tarifária Estimada – Média Anual de R\$ 200 milhões

Contraprestação Máxima (ano 4 a 20)

Preço Mensal por VLT adicional	R\$ 0,190 MM
Anual 11 VLTs	R\$ 25 MM
Total 20 anos	R\$ 420 MM

Diretrizes do Edital

- **Objeto:** **CONCESSÃO PATROCINADA DO SISTEMA INTEGRADO METROPOLITANO DA REGIÃO METROPOLITANA DA BAIXADA SANTISTA (SIM DA RMBS)**, voltado à prestação dos serviços públicos de transporte urbano coletivo intermunicipal, por Ônibus, VLT e demais veículos de baixa e média capacidade, contemplando o Fornecimento de sistemas e de veículos, inclusive VLT; a Operação e a Manutenção na Região Metropolitana Da Baixada Santista - RMBS, modalidade regular, compreendendo os municípios de Bertioga, Cubatão, Guarujá, Itanhaém, Mongaguá, Peruíbe, Praia Grande, São Vicente e Santos.
- Base Legal – Lei 11.079 / 04
- Prazo da PPP: 20 anos, prorrogável até 35 anos
- Concorrência de âmbito internacional :
 - - Admissão de empresas brasileiras e empresas estrangeiras
- Inversão de Fases:
 - Proposta Econômica + Metodologia de Execução (com Plano de Negócios) + Habilitação
- Critério de Julgamento: menor contraprestação pecuniária – Parcela B2

Diretrizes do Edital

- Permitida a participação: Sociedades isoladas e Consórcios, inclusive:
 - Fundações ou fundos; Entidades privadas de previdência complementar; Instituições financeiras; Fundos de Investimento em Participações (FIP); Empresas com atividade de investidoras financeiras, e; Fundos de private equity.
- Obrigatoriedade da licitante vencedora se constituir em SPE
- Garantia de proposta: até 1% do valor do contrato
- Qualificação Econômico-Financeira:
 - Patrimônio Líquido: até 10% do valor do contrato
- Qualificação Técnica:
 - Atestado de empreendedor – valor mínimo de R\$ 120 milhões
 - Atestado de Operação de Transporte de Passageiros – mínimo de 100 mil passageiros MDU
- Compromisso de transferência de tecnologia de operação de VLT/Trilhos prévio à assinatura do contrato de PPP, cuja aprovação pelo Poder Concedente será feita com base nos critérios do Edital

Diretrizes do Contrato

FASE I Barreiros - Valongo	FASE II Samaritá - Valongo
Opera VLT	Opera VLT
Recebe frota/sistemas VLT	Amplia frota/sistemas
Recebe infraestrutura de obras (via, pátio e estações) + sistemas (rede área, subestações) - Barreiros - Valongo	Recebe infraestrutura de obras (via, pátio e estações) + sistemas (rede área, subestações) - Barreiros - Samaritá
Adquire frota onibus NOVA	Renova frota, racionalizando-a e atendendo idade média e máxima
Adquire e/ou loca garagem	Poderá migrar garagem para Samaritá

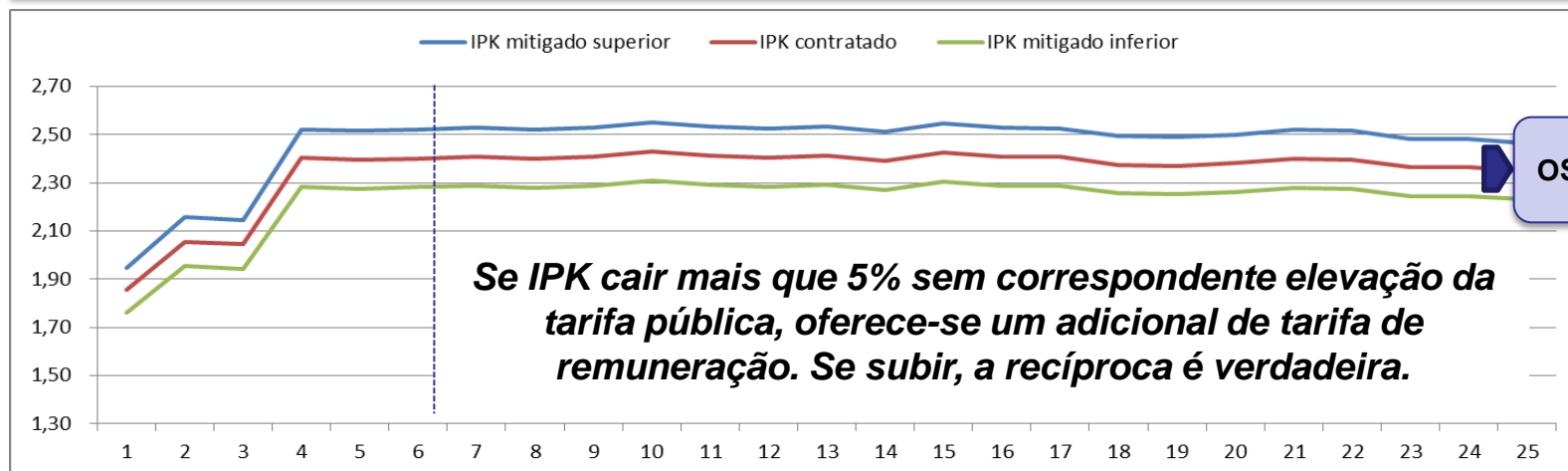
Diretrizes do Contrato

- Garantia de execução: 5% do valor do investimentos
- Subscrição de capital social e integralização no ato de 10% e saldo mediante cronograma
- Apresentar os esforços / documentos em andamento para o fornecimento de VLTs, mesmo prévio à OS
- Ordens de Serviço (OS):
 - de Operação de Ônibus;
 - de Operação de VLT – Fase I;
 - de Fornecimento de VLTs para a Fase II;
 - de Operação de VLT – Fase II.
- Comprovação do fornecimento de VLTs
- Fase III – Novos Atendimentos do VLT
 - Poderá adquirir trens e parte dos sistemas (escopo análogo da Fase II), mediante fluxo marginal (que deverá contemplar a racionalização esperada)
- Garantias à contraprestação: Fundo Garantidor da CPP

Diretrizes do Contrato - Repartição de Riscos

Risco	Alocação	Mitigação
Construção	Público	Assunção da obra pelo GESP
Disponibilidade	Privado	Remuneração por desempenho
Demanda	Privado	Outorga da Bacia Metropolitana + banda de IPK Transitória
Licenciamento Ambiental	Público	Assunção da obra pelo GESP
Política Tarifária	Público	Contraprestação Contingente /Compensatória

*Parcela B1 tem valor esperado ZERO
poderá ser positiva ou negativa a depender do comportamento do IPK*



Cronograma Estimado

EVENTOS	DATAS MARCO
Aprovação da Modelagem Final pelo Conselho Gestor de PPP	04/10/2013
Publicação do Aviso de Audiência Pública	09/10/2013
Audiência Pública - RMBS	23/10/2013
Audiência Pública – São Paulo	24/10/2013
Consulta Pública do Edital	Nov-Dez/2013
Publicação do Edital	Jan/2014
Abertura das Propostas	Mar/2014
Assinatura do Contrato com a SPE	Abr/2014



emtu.sp.gov.br

E-mail: pppsimrmb@emtu.sp.gov.br

SECRETARIA DOS
TRANSPORTES METROPOLITANOS

stm.sp.gov.br



saopaulo.sp.gov.br

Dinâmica do IPK nos sistemas de transporte

Var. Pax	PAX	Var. Km	km	IPK	Gratuidades	IPKe	Tarifa Necessária
	220.800		154.500	1,43	25%	1,07	R\$ 2,80
0%	220.800	10%	169.950	1,30	25%	0,97	R\$ 3,08
-10%	198.720	-10%	139.050	1,43	25%	1,07	R\$ 2,80
10%	242.880	0%	154.500	1,57	25%	1,18	R\$ 2,54

$$\text{Tarifa}_{\text{Geipot}} = C_{\text{km}} / \text{IPK}_e$$